



## Témoignage de Béatrice Duchet

### Bonjour Béatrice, présentez-vous en quelques mots à nos lecteurs...

Je suis avant tout une femme active, pleine d'énergie, en activité depuis maintenant plus de 20 ans dans des domaines très variés.

J'ai débuté ma carrière professionnelle dans le domaine social mais très rapidement, je me suis réorientée dans la finance bancaire pour ensuite me spécialiser dans le financement des collectivités publiques. Formée à l'Institut de Banque (ITB) puis à l'ESSEC, j'ai pu développer des connaissances dans la finance, la gestion de projet et le management.

Après avoir consacré ces 10 années à accompagner les établissements publics de Martinique dans leurs projets d'investissement au sein de l'Agence Française de Développement (AFD), j'ai eu l'opportunité d'intégrer la Communauté d'Agglomération du Centre de la Martinique (CACEM), où j'occupe, depuis septembre 2012, la fonction de Directrice Générale Adjointe Développement et Planification.

### Pourquoi avez-vous choisi de suivre le cycle en Management de l'ESSEC ?

Tout au long de mon parcours professionnel, j'ai eu à cœur de renforcer mes compétences par de la formation, devant m'adapter aux différents enjeux et missions confiées et aux nouveaux défis à relever.

J'ai eu la chance de rencontrer des gens qui m'ont fait confiance, et qui m'ont soutenue dans mes choix de mobilité professionnelle. Ceci implique cependant que l'on accepte de s'adapter en permanence, et donc de renforcer ses compétences dans les nouveaux domaines et champs d'intervention.

Mon choix de suivre le cycle en Management de l'ESSEC a été guidé par un double objectif : approfondir mes connaissances et me doter d'outils et de techniques de management pouvant favoriser l'efficacité au travail, mais aussi de mieux appréhender l'enjeu d'humanisation de l'entreprise.

En effet, dans le contexte de crise actuelle, il nous faut faire preuve d'imagination, de créativité, de motivation

pour mener les projets et se dépasser. Il faut à la fois continuer à améliorer l'existant et déjà inventer ce qui n'existe pas encore.

L'entreprise est de toute façon confrontée au changement permanent, toujours dans une perspective de progrès. Cela ne peut se faire que grâce à l'implication des hommes et des femmes qui la composent.

Je reste convaincue que dans ce monde troublé, il est indispensable de remettre l'homme au cœur de nos préoccupations. C'est l'orientation que propose l'ESSEC, et son partenaire local MC2, et que je partage.

### Que vous a apporté cette formation ?

D'abord, une grande humilité et une meilleure connaissance de soi-même. La découverte de mes registres personnels pour mieux connaître et accepter les autres.

Cette formation m'a initiée à plus d'empathie, à la recherche du meilleur compromis, à donner des signes de reconnaissance positifs, à développer une communication assertive, à ouvrir le champ du possible et à renforcer ma confiance en moi. Je n'ai plus peur du changement, au contraire il faut le désirer, le choisir.

### Peut-on vraiment mettre en pratique les outils ESSEC et comment ?

Contrairement aux autres écoles, cette formation n'apporte pas de méthodes « clés en mains » mais donne des clés de lecture et de compréhension des enjeux pour mieux répondre aux attentes et apporter des réponses pertinentes.

Au début de la formation, on est en attente d'un « mode d'emploi » mais très rapidement on comprend que l'objectif est de favoriser le questionnement, la remise en cause individuelle, l'appropriation des concepts à expérimenter. Bien sûr, des outils sont pro-



posés en termes de méthodologie, visant à développer notre capacité à explorer, analyser, comprendre les situations et à rechercher et à produire des propositions et des solutions innovantes.

Mais la valeur ajoutée de cette formation consiste à approfondir la connaissance et le développement de soi-même (se changer soi-même est probablement la façon la plus performante de changer le système) et apprendre à accepter l'autre dans sa globalité, aller vers plus d'altérité.

Comme le dit si bien l'auteur John Naisbitt « Les meilleurs seront ceux qui chercheront dans l'entreprise, non pas la finalité de leur existence, mais le lieu où ils pourront développer au mieux leur propre potentiel ».

### Recommanderiez-vous ce cursus ? Quels conseils donneriez-vous aux éventuels indécis ?

Se jeter à l'eau ! C'est une bonne formation et une belle expérience. Non seulement on se trouve conforté dans ses compétences et pratiques professionnelles, mais ce cursus permet aussi de s'enrichir des expériences des enseignants et des autres apprenants. C'est aussi une bonne occasion de vivre une belle aventure humaine. On en sort transformé.

**ESSEC**  
BUSINESS SCHOOL

**SÉLECTIONS CYCLE EN MANAGEMENT**  
LES 12 ET 13 MARS SUR RDV  
TEL : 0696954873 / 0696905000  
MAILS : calmels@essec.fr  
vourchmc2@orange.fr  
www.mc2martinique.com