



GERER ET PILOTER LE BUDGET DE SON UNITE

Public : Manager, entrepreneur ou dirigeant, chefs de projets, contrôleurs de gestion, souhaitant approfondir ses compétences dans le pilotage du budget



10 jours
2 modules
8h par jour



ESSEC Executive Education
MC2
MARTINIQUE



5 940€ HT

Bloc de compétences 2
du RNCP 22983
Eligible au CPF (code 248307)

Extrait du cycle Management
Opérationnel ESSEC

En MARTINIQUE:
Du 22 au 28 Octobre 2020
Et du 4 au 8 Décembre 2020

Méthodes pédagogiques:

Alternance d'apports conceptuels et de mises en situation par des travaux de sous groupes pour s'assurer de la bonne compréhension de concepts que la plupart des participants découvrent pour la première fois. **Au 2^e module :** Utilisation d'un cas fil rouge pour une réappropriation de concepts et d'apports méthodologiques



MODULE « Outils de Gestion »

6 jours

- Maîtriser les concepts nécessaires à la compréhension et à l'interprétation des informations produites par le système comptable (compte de résultat, bilan, balances intermédiaires...)
 - Être capable de dialoguer avec les spécialistes internes et externes de l'entreprise,
 - Intégrer les logiques financières et comptables dans ses choix opérationnels
- **Les principes et règles nécessaires à la compréhension de l'information comptable.**
 - Les finalités du système comptable
 - La mesure de la rentabilité à travers le Compte de résultat : définitions et modalités d'évaluation des comptes de charges et de produits
 - La mesure de la rentabilité à travers les variations de patrimoine : définitions et modalités d'évaluation des comptes d'actif et de passif
 - Les différentes phases du process comptable et les acteurs concernés
 - le tableau de flux
 - **Comprendre et maîtriser les enjeux financiers d'une entreprise**
 - Le financement de l'exploitation (le BFR), le FDR et la trésorerie
 - La capacité d'autofinancement et le tableau de financement
 - Les soldes intermédiaires de gestion
 - Le seuil de rentabilité
 - Les principaux ratios d'une analyse financière
 - **La mesure de la rentabilité d'un investissement**
 - Les principes méthodologiques : flux de trésorerie, coûts différentiels...
 - l'actualisation : définition et principe de calcul
 - Les critères de décision : VAN, TRI, PAY-BACK et taux de retour


MODULE « Business Plan »

4 jours

- Comprendre les enjeux d'un Business Plan
 - Etablir les principales étapes d'un business plan
 - Pouvoir discuter avec les financiers qui seraient sollicités pour le financement de ce plan
- Les aspects non financiers :**
- Etude du marché
 - Analyse de la concurrence
 - Nature de l'offre
 - Le potentiel humain
 - Les aspects juridiques et fiscaux
 - Stratégie de développement.
- Les aspects financiers :**
- Etablissement du bilan de départ
 - Etablissements des Comptes de Résultats prévisionnels
 - Prévisions des composants du BFR
 - Premières versions des Bilans prévisionnels
 - Détermination des besoins financiers
 - Retours éventuels sur les prévisions initiales si les besoins financiers sont trop ambitieux
 - Nouveaux Comptes de Résultats prévisionnels intégrant les incidences financières et l'impôt sur les bénéfices
 - Bilans prévisionnels définitifs
 - Tableaux de flux de trésorerie prévisionnels
 - Calculs des seuils de rentabilité prévisionnels
 - Marge de sécurité prévisionnelle
 - Levier d'exploitation
 - Choix des Investissements


INTERVENANTS

FRANCOIS BOUYER



Diplômé de l'ESCP et licencié en Sociologie, François BOUYER s'est spécialisé dans la formation et le conseil accompagnant la mise en œuvre d'outils de gestion, destinés principalement aux cadres des entreprises privées ou publiques, pour leur permettre de s'appropriier les outils et procédures de gestion nécessaires à l'exercice de leurs responsabilités, et faciliter leurs relations avec les services de gestion. Il collabore régulièrement avec l'ESSEC Executive Education

MICHEL GORDIN



Professeur au sein du département Comptabilité-Contrôle de gestion à l'ESSEC, diplômé de l'institut supérieur d'électronique de Paris (ISEP), il enseigne la comptabilité et le contrôle de gestion tant dans les programmes de formation initiale que continue. Il a exercé auparavant pendant près de 20 ans à des postes de contrôleur de gestion puis de direction générale dans des entreprises industrielles. Il est également Directeur Exécutif au CFA de l'ESSEC.