

---

## CONTRÔLE DE GESTION FINANCE

---



---

## PROGRAMME DE MANAGEMENT SPÉCIALISÉ

---



# ESSEC Business School

Depuis sa création en 1907, l'ESSEC cultive un modèle spécifique fondé sur une identité et des valeurs fortes :

## ***l'innovation, l'ouverture, la responsabilité et l'excellence.***

Acteur européen de référence sur la scène académique mondiale, l'ESSEC se donne pour mission de former les managers responsables de demain.

Sa pédagogie fondée sur l'expérience de l'individu, le développement de sa créativité et de son esprit critique, l'écoute et le questionnement se décline dans une gamme complète de programmes – de la formation initiale à la formation continue – pour former des entrepreneurs et des dirigeants d'entreprise ambitieux, économiquement efficaces et socialement responsables.

Par son activité intense de recherche (**plus de 700 articles et ouvrages au cours des 5 dernières années**) et ses **18 chaires d'enseignement et de recherche**, associant professeurs et entreprises, l'ESSEC contribue à l'amélioration de la conduite des organisations

par la production de savoirs, concepts et méthodes de management en phase avec les défis du XXI<sup>e</sup> siècle.

Face aux nouveaux enjeux de la globalisation, l'ESSEC poursuit son développement avec un objectif ambitieux : **faire partie des 20 plus influentes Business Schools mondiales** et s'imposer comme un acteur majeur de la formation dans le monde.

**4 558** étudiants dont **30%** étudiants internationaux

**5 000** managers en formation permanente

**91** nationalités représentées sur les 3 campus

**46 000** diplômés à travers le monde

## MC2 Martinique

### ***Spécialiste du conseil RH et de la formation des cadres***

Désirant mettre au profit des entreprises locales son expertise de plus de 15 ans aux Antilles en conseil RH, son expérience en métropole de 10 ans en marketing couplée à sa formation supérieure (ESCP), Magali Calmels a créé MC2, cabinet de conseil en formation, recrutement et évaluation. MC2 conseille et accompagne les entreprises martiniquaises dans le développement et l'enrichissement de leurs compétences avec savoir-faire et discrétion. Sa volonté : s'inscrire dans la durée et la proximité auprès de ses clients, cultiver le sens du résultat, et diffuser une connaissance efficace du management interculturel. Outre le recrutement, l'ingénierie de formation, MC2 intervient aussi dans la mise en place d'outils opérationnels de ressources humaines, le sourcing de candidats et le coaching grâce à une équipe de consultants par-

tageant les mêmes valeurs d'humanisme et de professionnalisme. À l'origine de la mise en place de tous les programmes de l'ESSEC Executive Education en Martinique depuis leur première édition en 2005, MC2 fait perdurer ce partenariat avec énergie en mobilisant toutes ses ressources et propose ainsi aux cadres martiniquais de tous secteurs d'activités qui souhaitent développer leurs compétences, des programmes de haut niveau, diplômants, basés sur une pédagogie opérationnelle et un contenu adapté aux problématiques locales. En Martinique, ce sont désormais près de 200 chefs d'entreprise, cadres ou créateurs d'entreprise qui ont saisi l'opportunité que leur offrait ce partenariat pour se perfectionner : en management, en marketing et développement commercial, en RH ou en gestion-finance.

# Édito

---



Les fonctions finance et contrôle de gestion apparaissent aujourd'hui, plus que dans le passé, des fonctions majeures pour le développement et la pérennité des entreprises. Disposer à tout moment de ressources financières nécessaires, calculer et maîtriser ses coûts, mettre en place et suivre des budgets, fixer des prix garantissant marges et rentabilité, optimiser sa fiscalité, élaborer des business plan sont, parmi d'autres, des enjeux que toute entreprise doit maîtriser. Les analyses de risques, le choix des investissements et les forecast fiables s'inscrivent au cœur de la stratégie de l'entreprise.

Que vous soyez chef d'entreprise, manager d'une entité, responsable administratif ou comptable, ce programme, créé il y a près de 15 ans, vous apportera les compétences pour y faire face et ainsi maîtriser des outils ou des savoir-faire techniques. Sur un plan managérial, le programme développera vos capacités à communiquer, à développer une culture de gestion et à accompagner des démarches de changement. Le diplôme Responsable en Contrôle de gestion et gestion financière vous sera délivré après soutenance d'un mémoire rédigé sous la direction éclairée d'un tuteur.

Le programme offre une pédagogie active et participative ouverte à la grande diversité des profils des participants et leur ouvre de nouvelles perspectives professionnelles dans ces deux fonctions qui ne connaissent pas la crise.

## **Pierre Bonneault**

*Directeur académique*



Nous avons choisi de représenter l'ESSEC avec comme objectifs : développer sur place les compétences des personnes de talent, contribuer ainsi à l'évolution des pratiques professionnelles et favoriser à terme la réussite des entreprises et collectivités de la Martinique. Nous apprécions d'avoir un partenaire comme l'ESSEC qui, au-delà de sa renommée, de la qualité de ses intervenants, de l'humilité de ces derniers, place l'individu au cœur de l'apprentissage et met l'accent sur une pédagogie humaniste et interactive. Ces formations représentent une réelle plus-value pour les socioprofessionnels martiniquais, pour développer efficacement leurs compétences métiers ou transverses sans avoir à partir loin. C'est aussi la possibilité de valider ce parcours par un titre délivré par une des meilleures business school régulièrement citée dans le top des classements nationaux et internationaux. C'est enfin un moyen pour nos diplômés de se créer des opportunités d'évolutions professionnelles. Lancer ces cycles de formation est pour nous un défi permanent, mais voir évoluer les stagiaires, constater leur soif d'apprendre et enfin mesurer leurs progrès, est pour nous une vraie satisfaction, une vraie source de motivation. Pour toutes ces raisons, nous maintenons un dynamisme constant dans l'ouverture régulière de cycles diplômants et de programmes sur mesure. Fiers de joindre ainsi nos actions à celles de nos homologues des territoires voisins, nous contribuons à ce que l'ESSEC Executive Education soit la première et la seule grande école présente dans les Dom depuis 2001.

## **Magali Calmels,**

*Dirigeante de MC2*



# Les objectifs du programme

**Le programme est dispensé à l'identique à Paris, en Guadeloupe, Martinique et à La Réunion.**

## **Cette formation a pour objectifs de développer la capacité à :**

- ▶ Lire et interpréter les informations et documents produits par le système comptable.
- ▶ Formuler un diagnostic financier.
- ▶ Maîtriser les différentes notions de coûts et en connaître les différentes caractéristiques techniques.
- ▶ Apprendre à passer d'une logique d'information à une logique de communication.
- ▶ Maîtriser toutes les contraintes et opportunités liées à des choix juridiques et fiscaux.
- ▶ Accompagner les démarches de mise en place d'outils de gestion face à des résistances au changement.
- ▶ Elaborer des budgets et des business plan.
- ▶ Mettre en oeuvre des systèmes de contrôle de gestion.



*«Retourner “sur les bancs de l'école” quelques années plus tard permet de prendre du recul sur son parcours professionnel et personnel. C'est un processus de plusieurs mois qui permet d'améliorer son “savoir-faire” et aussi son “savoir être”, de redéfinir ses priorités et de développer sa capacité d'analyse. La qualité de l'enseignement est remarquable : des enseignants d'un niveau exceptionnel, pédagogues et passionnés, et un choix de thèmes de modules cohérent. Je ne comprenais pas l'utilité des modules “communication” et “conduite du changement” pour un cursus en gestion et finances : je sais maintenant qu'ils sont indispensables. Je pense que ce cursus est avant tout une formidable expérience humaine.»*

**Erwan Touchain,  
responsable département automobile,  
groupe Pierre de Reynal et Cie,  
promotion Martinique 2012**

## **Ce que le programme offre :**

- ▶ Le registre lexical incontournable de la gestion et de la finance d'entreprise.
- ▶ La maîtrise des outils de gestion.
- ▶ Un contenu adapté, concret et opérationnel immédiatement.
- ▶ Une valeur ajoutée pour le participant qui développe ses compétences.
- ▶ Un ROI pour les entreprises auxquelles les travaux menés et en particulier le mémoire apportent des réponses concrètes, des plans d'action, des recommandations.
- ▶ La garantie d'intervenants à la fois experts dans leur domaine, connaissant bien les particularités locales, les ayant intégrées dans leur animation, et porteurs de valeurs de l'ESSEC, notamment l'humanisme.
- ▶ Un rythme conçu pour des cadres en activité.
- ▶ La possibilité d'appartenir au réseau des diplômés de l'ESSEC Business School.

# Déroulement et modalités d'évaluation

Totalement compatible avec la vie professionnelle, le programme se déroule sur 18 mois :

- ▶ Les cours sont échelonnés sur une quarantaine de journées de formation réparties sur 12 mois.
- ▶ La réalisation et la soutenance d'un mémoire se déroulent jusqu'à 6 mois après le dernier module.

## **Modalités d'évaluation**

Elles sont organisées autour d'un contrôle continu et de la réalisation d'un mémoire.

### **Contrôle continu**

L'évaluation des connaissances se fait sous forme de contrôle continu au cours des modules.

Au cours de la période de formation un grand oral permet de valider le projet de mémoire face à un professeur ESSEC.

### **Le mémoire :**

Les participants disposent de 6 mois pour finaliser leur mémoire.

Pendant cette période, un directeur de mémoire assure leur suivi individuel. Le mémoire est ensuite présenté à un jury composé d'un professeur permanent de l'ESSEC et du partenaire. Les tuteurs font part au préalable de leurs commentaires.



## **Jury de diplôme**

Ce jury, présidé par un professeur ESSEC, décide de l'attribution du diplôme et des mentions (Félicitations, Très Bien, Bien).

### **Titre**

La réussite à ce programme permet d'accéder à la certification professionnelle de **Responsable en contrôle de gestion et gestion financière**, enregistrée au RNCP, Niveau II, et labellisée par la Conférence des Grandes Ecoles.

### **Les ressources**

Tous les participants aux programmes de formation de l'ESSEC Executive Education font partie intégrante d'une communauté d'apprentissage, qui met à leur disposition un extranet, un espace de communication et de partage. Les participants du programme reçoivent dès leur arrivée une formation aux outils de MyESSEC APPS, qui leur permet d'accéder de façon optimale aux ressources d'e-learning de CrossKnowledge, leader dans ce domaine et aux ressources documentaires de l'ESSEC (bases de données, accès à la bibliothèque centrale de l'école).





# Professeurs ESSEC et intervenants

Le programme est dirigé par le professeur Pierre Bonneault.

**Pierre Bonneault** est directeur académique du programme et du cursus à Paris. Diplômé de l'ESSEC et d'un DEA en sciences de gestion de l'université Paris XII. Pierre Bonneault est directeur du cabinet de rapprochement et de conseil en gestion P.B.A., il conseille notamment en négociation d'affaires les groupes GAN et AXA. Il est professeur enseignant permanent du groupe ESSEC en comptabilité, finances et contrôle de gestion et est professeur enseignant associé au département comptabilité et gestion.

Pierre <b>Bonneault</b>	Directeur académique, professeur ESSEC
François <b>Bouyer</b>	Intervenant ESSEC et consultant
Florence <b>Cavélius</b>	Professeur ESSEC
Marie-Hélène <b>Delage</b>	Intervenante ESSEC et consultante
Pascal <b>De La Morinerie</b>	Intervenant ESSEC et consultant
Maryse <b>Dubouloy</b>	Professeur ESSEC
Michel <b>Gordin</b>	Professeur ESSEC
Petra <b>Heusel</b>	Intervenante ESSEC et consultante



« Grâce à cette formation, j'ai beaucoup évolué tant professionnellement que personnellement : Sur le plan personnel, cette formation m'a permis d'aller au-delà de mes capacités, je me suis surpassée. Aujourd'hui j'applique et approfondie les notions d'empathie, d'assertivité, de remise en question de soi. Professionnellement, ce cursus diplômant m'a aidé à sortir de la technique pour me pencher sur les concepts fondamentaux de mon métier et aborder la fonction de responsable comptable sous un angle stratégique. Les cours m'ont aussi permis de gagner en expertise et d'acquérir de nouveaux savoir-faire. »

**Miguëlle Gusto Grillon,**  
chef comptable, groupe Reygat,  
promotion Martinique 2012



## 46 000 diplômés à travers le monde

L'Association des diplômés de l'ESSEC regroupe une communauté de 46 000 anciens, avec 60 bureaux répartis à travers le monde. Outre les conseils d'orientation aux diplômés, l'association offre un large éventail de services et organise des événements spéciaux dans le but de promouvoir l'image et le réseau planétaire de l'ESSEC. Elle développe le réflexe réseau et anime la relation entre les ESSEC (diplômés, étudiants, entreprises) dans tous les secteurs. L'association possède un portail Internet qui répertorie l'ensemble de ses services et ses nombreuses activités.



« J'ai souhaité compléter mes connaissances par une formation adaptée au moment de ma nomination de Directeur Administratif et Financier. "Pierre angulaire" de la formation, le mémoire de fin d'étude était directement orienté sur une problématique de contrôle de gestion appliquée à mon entreprise. Le travail de réflexion et les nouveaux outils élaborés ont donc été immédiatement opérationnels et ont déjà porté leurs fruits... »

**Jean-Christophe Perardel, directeur administratif et financier, groupe Saint-Jean-De-Passy, promotion Paris 2012**

## Le corps professoral

Les professeurs permanents de l'ESSEC sont dotés d'une forte expérience internationale en pédagogie, recherche et conseil. Ils veillent à la bonne conception des programmes et contribuent activement à l'animation des cycles de formation pour cadres et dirigeants de l'ESSEC Executive Education. Rompu à l'art d'animer un groupe, le corps professoral allie savamment les concepts qui confèrent du recul et l'expérience du terrain qui garantit l'applicabilité des acquis du programme. Les publications des professeurs de l'ESSEC sont reconnues sur le plan international pour leur innovation en matière de management.



## PARIS

**ESSEC Business School**  
3, avenue Bernard-Hirsch  
CS 50105 Cergy  
95021 Cergy-Pontoise Cedex  
France  
Tél. +33 (0)1 34 43 30 00  
[www.essec.fr](http://www.essec.fr)

**ESSEC Executive Education**  
CNIT BP 230  
92053 Paris-La Défense  
France  
Tél. +33 (0)1 46 92 49 00  
[www.executive-education.essec.fr](http://www.executive-education.essec.fr)

**ESSEC Asia Pacific**  
2 One-North Gateway  
Singapore 138502  
Tél. +65 6884 9780  
[www.essec.edu/asia](http://www.essec.edu/asia)

**MC2**  
Tél./Fax 05 96 54 61 66  
[www.mc2martinique.com](http://www.mc2martinique.com)  
Facebook : MC2 Martinique

**Contacts :**  
**Magali CALMELS**  
Correspondante  
ESSEC Executive Education  
en Martinique  
Tél. 06 96 95 48 73  
[calmels@essec.fr](mailto:calmels@essec.fr)

**Valérie VOURCH**  
Chargée de missions MC2  
Tél. 06 96 90 50 00  
[vourchmc2@orange.fr](mailto:vourchmc2@orange.fr)

## SINGAPOUR



affilié à la  
 CCI PARIS ILE-DE-FRANCE

